

Presentación final Implementación nómina localizada Colombia

Abril 9 de 2021

Lecciones aprendidas

Cantidad de lecciones aprendidas	15
Casos de éxito	8
	Administrativas 6
	Personas 1
	Técnico 1
Opción de mejora	7
	Administrativas 1
	Técnica 6

Lecciones aprendidas casos de éxito

- Se generó una dinámica de comunicación fluida entre el equipo. La interacción constante en el equipo genera mayores resultados y con mayor velocidad que una gestión centralizada en una persona o vía correo electrónico.
- Se generó a los servidores comunicación constante y oportuna acerca de los cambios que generaban impacto a nivel empresa.
- La presencia de una gerencia del proyecto con habilidades gerenciales y conocimientos técnicos permitieron que el seguimiento y cumplimiento de las acciones fuera el esperado. El contratista reconoció la importancia y el estado del proyecto, asignando recursos con mayor experiencia y conocimiento. La gerencia del proyecto es necesaria desde el momento cero y el seguimiento a cada uno de los temas.

Hoja 2 de 3

4. En la ejecución se conto con el acompañamiento y disponibilidad total por parte de los tomadores de decisiones, tanto el Jefe de TI como la Jefe de Talento Humano estuvieron disponibles y atentos, aportando de forma permanente con criterio objetivo y asertividad.
5. Se logró tener una metodología de trabajo organizada y funcional que ayudo al efectivo desarrollo del proyecto.

Lecciones aprendidas – Oportunidades de mejora

1. Aporte de la consultoría en temas estándar y que son propios de SAP deben ser expuestos al grupo de trabajo para que los contemple dentro de sus escenarios de prueba.
2. Es riesgoso que una sola persona ejerza diferentes roles: supervisor del contrato, líder técnico y líder del proyecto por parte de la Empresa, cada uno de esos roles son complejos y dispendiosos que sumados a las actividades diarias del cargo demandan una disponibilidad 7-24 y puede incurrir en errores y faltas de gestión.

Variaciones del proyecto

Componente	LB 1 (inicial)	LB 2	LB 3
Alcance	Implementar la solución de cálculo de nómina localizada para Colombia – SAP Payroll	No cambió	Cambio en fecha de salida en vivo. Inclusión de otros componentes para el desarrollo del proyecto.
Cronograma	Fin: 01/07/2020	Fin: 07/07/2020 Movimiento en fechas de entregables	Fin: 05/03/2021
Costo	\$ 598.555.111	\$ 598.555.111	\$ 656.284.391

Observaciones / Justificaciones	-	-	Generación de acumulados. Control de cambios por ajuste en provisiones a las prestaciones sociales. Desarrollos complementarios en la nómina. Horas adicionales de consultoría para suplir temas adicionales.
------------------------------------	---	---	---

Estado de los contratos (A la fecha de cierre del proyecto)

Estado de los contratos al cierre

Lista de Chequeo	Contrato 1
Acta de Aceptación del Contrato / Acta de Entrega	NA
Ejecución Presupuestal (Pagos pendientes ó retenidos)	Pagos finalizados
Liquidación del Contrato (Definir en que proceso de encuentra)	En proceso de cierre
Observaciones	En el mes de abril se generará la liquidación del contrato
Nombre Supervisor del Contrato	Juan Diego Restrepo Mejia